

## 第1回武豊町行政改革推進委員会 会議議事録

### 1 開催日時

令和7年7月14日（月） 14時00分～15時42分

### 2 開催場所

思いやりセンター2階 A～C会議室

### 3 出席者（敬称略）

（武豊町行政改革推進委員会）

|    |     |                       |
|----|-----|-----------------------|
| 橋詰 | 弥久雄 | 武豊町商工会長               |
| 栗本 | 孝成  | 武豊町老人クラブ連合会長          |
| 中川 | 美知夫 | 武豊町社会福祉協議会長           |
| 青木 | 宏和  | 区長代表（長尾部）             |
| 出口 | 真実  | 武豊町子ども会育成連絡協議会副会長     |
| 井上 | 久枝  | 武豊町ボランティアセンター代表       |
| 長与 | 譲治  | 武豊町スポーツ協会長            |
| 小藤 | 省吾  | 武豊町文化協会長              |
| 磯部 | 亮   | 武豊町勤労者代表（連合愛知知多地域協議会） |
| 羽山 | 英幸  | 公募委員                  |
| 池田 | 正則  | 公募委員                  |
| 伊賀 | 亜矢子 | 公募委員                  |
| 柴田 | 純世  | 公募委員                  |

（欠席者）

穂刈 正洋 武豊町経営者懇談会代表

（事務局）

鳥羽町長、池田総務部長、長谷川総務課長、中川課長補佐、  
磯村主査、鳥居主事

### 4 議事内容

| 発言者         | 発言要旨                                                                                    |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 長谷川<br>総務課長 | （開会にあたっての連絡事項）<br>それでは、第1回武豊町行政改革推進委員会を開催します。<br>本日は、穂刈委員より欠席の連絡を頂いておりますので、ご<br>承知ください。 |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | はじめに、町長より、開催の挨拶をお願いします。                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 鳥羽町長        | <p>(町長挨拶)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 本町では、昭和 60 年から 7 次にわたる行政改革に取り組んできた。</li> <li>○ しかしながら行政改革にゴールはなく、今後も町一丸となって取り組んでいく必要がある。</li> <li>○ そこで、本町では、行政改革推進本部を発足させ、第 8 次行革プランの原案をとりまとめた。</li> <li>○ 今後、普通交付税の交付団体となる可能性もあるため、行政改革がとても重要になってくる。</li> <li>○ これからの町行政、住民サービスの向上のため、優れた見識をもつ皆様に、十分審議して頂きたい。</li> </ul> |
| 長谷川<br>総務課長 | それでは、次第 2「武豊町行政改革推進委員会設置に関する条例について」、事務局から説明をお願いします。                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 中川<br>課長補佐  | (次第 2 について説明)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 長谷川<br>総務課長 | <p>次第 2 について、意見はありますか。<br/>(意見なし)</p> <p>それでは、次第 3「委員の任命」に移ります。<br/>橋詰委員より順番に、町長より辞令交付をさせていただきます。</p>                                                                                                                                                                                                                             |
| 鳥羽町長<br>各委員 | (鳥羽町長より各委員に辞令交付)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 長谷川<br>総務課長 | <p>それでは次第 4「武豊町行政改革推進委員会会長、副会長の選任について」に移ります。</p> <p>会長については、先ほど次第 1 で説明したとおり、委員の互選によって定めることとなっていますが、意見はありますか。</p>                                                                                                                                                                                                                 |
| 青木委員        | 事務局に一任でどうでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 長谷川<br>総務課長 | 事務局一任との意見がでましたが、他に意見はありますか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 各委員         | (意見なし)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|              |                                                                                                                                                               |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 長谷川<br>総務課長  | <p>ないようでしたら、事務局案として提案させていただきます。</p> <p>事務局としては、小藤省吾委員を推薦したいと思います。</p> <p>小藤委員は、町文化協会長を務められ、町行政への経験も豊富であるため、適任であると考えます。</p> <p>皆様いかがでしょうか。よろしければ拍手をお願いします。</p> |
| 各委員          | (拍手)                                                                                                                                                          |
| 長谷川<br>総務課長  | <p>ありがとうございます。それでは、小藤委員に会長をお願いしたいと思います。よろしくお願いします。</p> <p>それでは、小藤会長より、ご挨拶をお願いします。</p>                                                                         |
| 小藤会長         | <p>○ 推薦を頂いた小藤と申します。</p> <p>○ 行政改革推進委員会は重要な委員会であり、皆様と一緒に、しっかりと中身を協議し、充実したプランを練っていきたいと思いますので、よろしくお願いします。</p>                                                    |
| 長谷川<br>総務課長  | <p>ありがとうございました。</p> <p>次に、副会長の選任です。条例により、「副会長は会長が指名し、これを定めること」となっています。</p> <p>小藤会長、指名をお願いします。</p>                                                             |
| 小藤会長         | <p>それでは指名をさせていただきます。</p> <p>副会長には、武豊町ボランティアセンター代表の、井上久枝委員をお願いしたいと思います。</p>                                                                                    |
| 長谷川<br>総務課長  | 井上委員、いかがでしょうか。                                                                                                                                                |
| 井上委員         | お引き受けします。                                                                                                                                                     |
| 長谷川<br>総務課長  | <p>改めまして、会長、副会長、どうぞよろしくお願いします。</p> <p>以上で、会長、副会長の選任を終えさせていただきます。</p> <p>続きまして、次第5「武豊町第8次行革プラン（案）諮問」に移ります。</p>                                                 |
| 鳥羽町長<br>小藤会長 | <p>鳥羽町長より、小藤会長へ諮問</p> <p>(諮問書を読み上げ、受け渡し)</p>                                                                                                                  |

|             |                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 長谷川<br>総務課長 | 町長は、他の公務がありますので、ここで退席させていただきます。                                                                                                                                                                                        |
| 長谷川<br>総務課長 | それでは、これ以降の議事の進行は、小藤会長にてお願いします。                                                                                                                                                                                         |
| 小藤会長        | <p>それでは、条例第6条第1項に基づき、会長が議長となることとなっておりますので、これ以降の議事進行を務めさせていただきます。皆様、円滑な議事の進行に、御協力をよろしくお願い致します。</p> <p>ただいまお聞きの通り、町長から当委員会に「武豊町第8次行革プラン」について、諮問を受けました。限りある時間ではありますが、この場で十分ご審議頂きたいと思います。</p> <p>議事に入る前に、事務局から何かありますか。</p> |
| 中川<br>課長補佐  | <p>この会議は公開で行い、会議の内容につきましても、委員の皆様のお名前を含め、町ホームページ等で公開する予定であります。</p> <p>議事録につきましても、町ホームページで公開する予定ですので、ご承知おきのほど、お願い致します。</p>                                                                                               |
| 小藤会長        | <p>わかりました。それでは、「議事」に移ります。</p> <p>次第6（1）「これまでの行政改革について」、事務局より説明をお願いします。</p>                                                                                                                                             |
| 中川<br>課長補佐  | （次第6（1）これまでの行政改革について、説明）                                                                                                                                                                                               |
| 小藤会長        | <p>ありがとうございます。</p> <p>ただいまの説明について、意見等があればお願いします。</p>                                                                                                                                                                   |
| 長与委員        | 第4次だけ、名称が「集中改革プラン」ということで、他の行政改革と名称が違うのはなぜですか。                                                                                                                                                                          |
| 中川<br>課長補佐  | <p>第4次の時期には、国の方から、新たな行政改革の指針というものが出ております。</p> <p>地方公務員の定員の削減というところも含めまして、国の方から集中的に改革を促す通知が出たことに伴い、それに基づいて、第4次の行革プランを、集中改革プランという銘を打って</p>                                                                               |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | 行ったものであります。                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 小藤会長       | <p>他にはよろしいでしょうか。<br/>(質問なし)</p> <p>それでは、続きまして、次第6(2)「第8次行革プラン(案)について」、事務局より説明をお願いします。</p>                                                                                                                                                                                |
| 中川<br>課長補佐 | <p>説明にあたって、1点お願いします。</p> <p>武豊町第8次行革プラン(案)については、資料が多いため、まず、資料3のはじめから11ページまでの内容について、次に、13ページから最後までの内容について、2つに分けて説明させていただきます。</p> <p>各項目で、質疑の時間を設けますが、この短時間で中身を吟味することは難しいと思います。</p> <p>事務局としましては、本日、まずはプランの内容について説明をさせて頂きまして、次回の、第2回委員会にて、皆様から内容に関するご意見等を伺えればと思っております。</p> |
| 中川<br>課長補佐 | (次第6(2)について説明)                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 小藤会長       | <p>ありがとうございます。</p> <p>資料3のはじめから11ページまでの内容について、意見等があればお願いします。</p>                                                                                                                                                                                                         |
| 青木委員       | 7ページに、武豊町行政改革推進本部の説明があります。副町長が本部長、ということですが、現在副町長が決まっていないので、今の動きを教えてください。                                                                                                                                                                                                 |
| 中川<br>課長補佐 | <p>現在副町長が不在であります。本部につきましては、令和6年度の副町長が在職されている段階から立ち上げておりまして、立ち上げから方針の指示を頂いております。</p> <p>現在は不在となっておりますが、武豊町行政改革推進本部設置要綱に基づき、副町長が欠けたときには、教育長が代理となりますので、副町長が決定するまでの間は、教育長がその職務を代理することとなっております。</p>                                                                           |

|            |                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 青木委員       | <p>わかりました。</p> <p>もう１点、４ページですが、武豊町の決算ということで、資料に「武豊町中長期財政計画」とありますが、こちらを見せてもらうことはできますか。</p>                                                                                                                                             |
| 中川<br>課長補佐 | <p>４ページ等を書いてある決算や見通しの情報につきましては、先ほどご説明をしたとおり、現状確定していない情報ということをご承知おきください。</p> <p>今後の見通しについては、歳入と歳出の総額については、このような形で、行革プランの中で公表させて頂いているのですが、細かい中身に関しては、各制度の変遷等も予測困難なところがあるので、つづさに公表することは難しいと考えます。</p> <p>総額についてのお話ということでしたら、可能かと思えます。</p> |
| 青木委員       | <p>どのような計画で、今後大型事業もやって、借金が１００億円くらいになってくるということですが、そういった中身を見るためにも、中長期財政計画を確認したいと思います。ご検討頂ければと思います。</p> <p>また、基金に関しても、財政調整基金は貯金としてあるわけですが、他にも、庁舎の建設基金など、各種基金があると思います。残高など、全体的に見せてもらうことは可能ですか。</p>                                        |
| 中川<br>課長補佐 | <p>財政調整基金以外の基金もいくつかございます。</p> <p>こちらは公表資料として、毎年出しているものですから、令和５年度決算のものであれば、すぐにお見せできますので、用意させて頂きます。</p>                                                                                                                                 |
| 小藤会長       | <p>他の委員で何かありますでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                              |
| 羽山委員       | <p>資料２の裏面の第７次行革プランですが、それぞれの事柄が書いてありまして、今ご説明を頂いた第８次プラン案の中の、基本目標１から３まで、それぞれ説明を頂きましたが、第７次から継続的に引き継がれているものがどれくらいあるのか教えてください。</p> <p>すぐに回答が難しいようであれば、次回までに何か整理をして頂けるといいかなと思います。</p> <p>また、仮に、継続されていた場合ですが、その継続されてい</p>                     |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>る理由を教えてくださいのと、逆に、無くなっている項目についても、どういう理由から無くすとなったのか教えてくださいです。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 中川<br>課長補佐 | <p>第7次と第8次の項目について、対照した比較表というものは現状持ち合わせておりません。細かい資料につきましては、次回の委員会にてご提供させていただきます。</p> <p>後半の部分ですが、第8次行革プランにつきましては、昨年度の段階で、各担当課から、若手、中堅職員が集まって策定委員会というものを作りまして、行革で取り組んでいくべき項目を選定して挙げております。</p> <p>その中で、例えば、その役割が時代とともに薄まってきている施策に関しては、基本的に掲載をせず、例えばDXの推進ですとか、時代の流れに沿ったものについては、今回新たに新設していると、基本はそういう整理をしております。</p>                                                                                    |
| 羽山委員       | <p>個人的に気になるのは、無くなった項目が、この5年間で、目標が達成されて落とされているものなのか、時代の流れの中で、そういう箇所にパワーをかけなくてもいいのではないかと、そういう形でなくなっているものなのか、この2点だと思うのですが、これはとても差があると思っています。</p> <p>目標が達成されているのであればいいのですが、5年前の時点で、やらなきゃいけない、となっていたものが、結局やりきれなかったとなれば、その理由というのは、しっかり明確にしておかないと、次に繋がっていきません。</p> <p>やったことに対しての振り返りというものを、しっかりとまとめておいて、こういう理由でこれを挙げた、挙げなかったと、少なくともこの場においては、説明はないまでも、資料などでお示しを頂けると、納得ができるかなと思いますので、一度ご検討を頂ければと思います。</p> |
| 小藤会長       | <p>ありがとうございます。では、今の意見を検討して頂いて、次回提案をして頂ければと思いますが、事務局よろしいでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 中川<br>課長補佐 | <p>わかりました。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 小藤会長       | <p>他にはいかがでしょうか。</p> <p>ないようでしたら次第6（2）の続きについて、事務局より説明をお願いします。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 中川<br>課長補佐 | （次第6（2）について説明）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 小藤会長       | <p>ありがとうございました。</p> <p>資料3の13ページ以降、最後までの内容について、意見等があればお願いします。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 青木委員       | <p>学校のコミュニティスクールについて教えてください。</p> <p>武豊小学校の関係で、そういった話も聞いたことがあるのですが、こちら、具体的にどのようなことをやるのか、想定があれば教えてください。</p>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 中川<br>課長補佐 | <p>コミュニティスクールに関しましては、令和6年度に衣浦小学校に導入をしております。</p> <p>アクションプランに記載のあるとおり、令和8年度に武豊小学校及び富貴小学校、令和9年度に武豊、富貴の両中学校に導入を行うという予定をしております。</p> <p>具体的な事業は、教育委員会で検討をしていくところでございますが、令和6年度に衣浦小学校で導入をした際には、私が聞いている範囲ですが、地域とともにある学校へと、いうところまでして、地域の方が、かなり積極的に関わっているようでした。</p> <p>従来の現場の中では難しかったことも、地域の方が関わることによって、今まで経験できなかったことが可能となることもあり、子どもたちの体験という意味では、とても大きな成果があったと聞いております。</p> |
| 青木委員       | <p>わかりました。</p> <p>別件で17ページの項目222ですが、保育園の民間参入ということで南保育園が書いてあるのですが、これは認定こども園に変えると、そういう認識でいいでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 中川<br>課長補佐 | <p>こちらは子育て支援課が担当課となりますが、現在、具体的な事業者や、方向性は確定していない状況です。</p> <p>認定こども園になるのか、民間保育園という形になるのか、</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      |



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>その辺りは今後の検討を踏まえて決めていくこととなります。</p> <p>子育て支援課の方に関しましても、保育所運営審議会という審議会がございまして、外部の委員さんから意見等を頂きながら決めていくというのが基本的な方針ですので、現状そこまでの内容は決まっていないということで、ご承知頂ければと思います。</p>                                                                                                                                                                                                            |
| 橋詰委員       | <p>質問というより、全体への意見なのですが、アクションプランに事業所管課という記載があります。</p> <p>それぞれの事業をどこの課が所管するのか、というのですが、こちら、事業の内容によっては、単一部局ではなくて、またがって対応をすべきという内容もあるかと思います。</p> <p>細かいことは言いませんが、全体的にこの5年間でやる目標ということで、嫌な言い方をすれば、行政の縦割り制度の中で、各事業に障がいとならないように、部局間の連携など、柔軟に対応して頂ければと思います。</p> <p>学校のトイレを直す課と、その全体を見る課など、行政の縦割りということではなくて、ここに標記されている目標の中で、柔軟な対応をしながら、各年度に見直しをしながら、事業を進めていって頂きたいと、そういうふうに思います。</p> |
| 中川<br>課長補佐 | <p>ご意見ありがとうございます。委員おっしゃるように、縦割り行政と言われることも公務員の世界ではありますけども、そのような懸念は十分承知しております。</p> <p>この行革プランにつきましても、担当課だけが進めていくということではなく、行政改革推進本部や、各課の策定委員などで、状況に応じて個別に検討を進めるなど、横の連携を意識しながら、全庁、全職員で行革プランに取り組んでいきたいと思っていますので、よろしくお願いします。</p>                                                                                                                                               |
| 橋詰委員       | <p>そこがこの5年間、また行政機能の肝になると思いますので、よろしくお願いできればと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 小藤会長       | <p>進行役ですが、私からも質問させてください。</p> <p>今、橋詰委員が言われたことがとても大切だと思います。</p> <p>私事ですが、昨年9月まで町の教育委員をやっておりまして、21ページの項目323に、衣浦小学校北館トイレ改修とありますが、教育委員のときに、学校の環境整備という話がよく</p>                                                                                                                                                                                                                |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>ありました。</p> <p>よく考えてみれば、学校は何か起こったときの避難所になります。体育館も校舎もですが、そうしますと、学校の環境整備は、先生や生徒だけではなくて、地域の人たちにとっても大事なことになると思います。</p> <p>事が起きたときには、安心して避難できる、環境をつくるという意味で考えて頂くべきでありますので、学校教育課だけではなくて、防災という視点で考えて頂くことも必要だと思います。</p> <p>学校教育課に予算をつけるだけではなくて、横断的に考えて対応して頂くと、より効率的に進んでいくのではないかなと思いますので、よろしくお願ひしたいと思います。</p> <p>また別件ですが、勉強不足で言葉の説明をお願ひしたいことが3点あります。</p> <p>1点目、基本目標1、フロントヤード改革で、収納のシステムを見直すということですが、このQRコード、これについて再度説明をお願ひします。</p> <p>2点目、項目112の住民窓口課の、窓口事務の分散化ですが、窓口業務の委託ということで、思い浮かぶのは法務局の発行業務ですが、専門の会社に委託をイメージされているのでしょうか。</p> <p>3点目、項目125の介護予防に関して、フレイル予防と書いてあるのですが、これは具体的にどのようなことを言っているのでしょうか。以上3点お願ひします。</p> |
| 中川<br>課長補佐 | <p>1点目の「e L-QR」ですが、これは「エル キューアール」と呼ばれており、「地方税統一QRコード」のことを指しています。</p> <p>例えば、町の税金は、納付書を発行させて頂いて、それを銀行に持って行ったり、口座振替の登録をして頂いたりしていましたが、この納付書に当該QRコードを載せることで、各種電子決済など、現金以外の支払方法も可能になっております。</p> <p>また、通常は町の指定する金融機関のみでしか支払えなかった納付書も、e L-QRを載せることで、全国の金融機関でお支払いが可能となります。</p> <p>現在、このe L-QRは、町の税金だけに適応しているわけですが、これを税金以外の公金、例えば、皆様にお支払いを頂く使用料ですとか、こういったものに対応をしていくために、</p>                                                                                                                                                                                                                                            |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>システム改修をしていくと、もちろんプランに記載している、介護保険料や後期高齢者医療保険料も含めまして、より利便性を高くしていくと、そういったことでこの項目を挙げております。</p> <p>2点目の窓口事務の分散化です。</p> <p>まだ決まっているわけではないですが、担当の住民窓口課が念頭においているのは、マイナンバー事務の委託を検討したいということです。</p> <p>令和5年に、郵便局の事務取扱法という法律が一部改正され、マイナンバー事務を郵便局が扱えるという改正がありました。今までも、当町ではやっておりませんが、郵便局では戸籍とか住民票の交付が法的には可能でした。</p> <p>住民窓口課としては、執務スペース的にも手狭な部分がありまして、マイナンバーカードの新規取得、更新などでは、かなりの混雑をしてしまう現状があります。</p> <p>こうしたことや、待ち時間の短縮などのメリットがあるため、検討を進めたいというところですが、郵便局への委託というものが、岐阜県や三重県の一部では実績があるとのことですが、近隣自治体での実績がありません。</p> <p>よって、実際の運用などにおけるデメリットの方が精査しきれていないので、このあたりをしっかりと調査分析した上で、メリットが高いということであれば、実施していきたいというものであります。</p> <p>3点目のフレイル予防についてです。</p> <p>フレイルというのは、加齢により心身が低下してきた状態を言います。</p> <p>基本的に、若者から、高齢者の方まで、皆さんが元気で、この町で暮らして頂くために、からだ、こころを健康に保っていききたいというものでありまして、この事業は福祉課が担当をしておりますが、例えば、体操教室をやったりだとか、そこで専門の指導を頂いたりとか、そういうことで、このフレイル予防というものを行い、それに地域の方も巻き込んで、地域コミュニティの充実という面からも、しっかりとやっていきたいということで挙げられている項目です。</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 小藤会長       | <p>ありがとうございました。</p> <p>他の方で、ご意見等よろしいでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 羽山委員       | <p>第7次プランが、今年度最終年だと思いますが、今回の第8次プランも含めて、例えば、外部の他市町であるとか、民間ですとか、業務の視察的なものは現状やられていると思っています。</p> <p>その中で、ベンチマークと言えるところであるとか、そういうものがあるかと思いますが、その整理はされているという認識でよろしいですか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 中川<br>課長補佐 | <p>行革プランの中でというわけではありませんが、武豊町だけで全てをやるというのは、実際には難しいところがありますので、当然、良いものは参考にして、悪いものは反面教師にしておと思っています。</p> <p>この知多半島5市5町の中では、情報の交換は活発にやっております。それ以外の自治体に関しましても、必要な課題把握などがありましたら、時には県を跨いで、お話を聞きに行くなど、頻繁にあるわけではないですが、必要に応じてやっております。</p> <p>また、この数年でできた制度で、先ほど縦割り行政の話がありましたが、例えば、私は総務課の所属ですが、総務課の事業に関する課題に関して行政視察に行くと、そういうことはできたわけですが、他の課の課題に興味があるとき、中々動きづらい部分もあったのですが、職員の中で、共通の課題、課を跨いだもので、議論しながら、それに対して必要になれば視察に行くことが可能だと、そういう制度がここ数年でできております。</p> <p>そういうことも含めて、少しずつ職員の中でもやれているということになりますので、必要な都度ということでご認識頂ければと思います。</p> |
| 羽山委員       | <p>ありがとうございます。橋詰委員もおっしゃられていましたが、所管の課の人が視察に行くのもありだと思いますが、私の経験上言えば、所管ではない部署の人が、そのテーマである分野の視察に行って、調査をしてくるというのは、ある意味、自分の仕事とは直接的に関係ないところがありますので、非常に気づきがあると思います。</p> <p>その気づきこそが、行革をやっていこうとしたときの、ネタ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>になってくるのではないかなと思いますので、横串の部分を、本部なり、部会なり、上手く回して頂いて、いいものはどんどん取り入れて頂いて、効果の出なさそうなものは、やめていくと、改廃をしっかりとやっていく体制整備というものを進めて頂けるといいかなと思いますので、よろしくお願いします。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 小藤会長       | <p>事務局からの回答はよろしいでしょうか。<br/>(回答不要)</p> <p>他の委員、よろしいでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 池田委員       | <p>委員の池田です。初心者で申し訳ないですが、アクションプランを見ていると、「実施」という文字が多いのですが、実施ということは現在の第7次から調査検討をして、継続してやっているという、そういう認識でいいでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 中川<br>課長補佐 | <p>第7次から継続しているものもありますし、第7次には載っていないですが、もともとの業務として継続的にやってきていて、第8次ではプランに掲載しているものもございます。その両方があるというのが現状であります。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 池田委員       | <p>ありがとうございます。</p> <p>もう1点、個人的に気になっていることがあります。今月7月号の広報に、武豊町には大小97の公園があると、そういう記事がありました。この内80近くが、ちびっこ公園で、他にも中央公園とか、色々な公園があると思いますが、どこも雑草だらけ、木も伸び放題です。</p> <p>特にひどいのが、富貴中学校近くの熊野池公園、ここはもう木道は壊れて、腐っていて立ち入り禁止になっていまして、毎年毎年、草取り、その回収をやっていて、年間の公園にかかる経費というのは、どれだけかかっているのか、次回で構わないので、教えて頂きたいです。</p> <p>また、97の公園は、もともと災害が起きたときに使える場所になっているはずなので、雑草が茂っているところで、虫に噛まれるとか、マダニとかの病気も聞きますし、かぶれや湿疹とか、そういったものが発生したら、二次被害ということになってしまうと思います。なので、今のうちから、公園のあり方というものを、見直した方がいいと考えます。</p> |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>お金はかかるかもしれませんが、災害が起きたとき、一時避難場所に避難するとしても、公園、空き地に人が集まりますので、せっかく近くに公園があるのに、入っていけないとなれば、それは税金の無駄使いです。本プランの中にも、そういう項目は載っていませんし、ぜひ、この機会にそういうことも検討頂けないかなと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 中川<br>課長補佐 | <p>ご意見ありがとうございます。雑草については、草刈りを順番に行っていますが、いたちごっこのところもありまして、おっしゃられるように、中には手入れが行き届いていない箇所があるかと思います。</p> <p>公園自体が、防災の観点もありますし、もともとの公園の機能もありますので、今ある公園を有効的に使っていくというのは非常に重要だと考えています。</p> <p>公園は都市計画課が所管となりますが、昨年だったかと思いますが、公園施設の再編計画というものを新たに作りまして、その中で、公園に関しても、方向を特化していくような、中央公園なら大型の遊具がある公園、ここはコミュニティとして集まれる公園など、いくつかの機能を分けてですね、選択と集中をして、公園の整備を行っていくという方向が出されていたかと思います。</p> <p>当面はこういった方針に基づいて、維持管理を含めて、公園の管理をやっていきたいというふうに考えておりますが、今のご意見については、私の方から所管課に伝えておきますので、よろしくお願いしたいと思います。</p> |
| 小藤委員       | <p>他にはよろしいでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 磯部委員       | <p>資料 16 ページ、211 のデジタル技術の活用についてですが、RPA の利用が進んでいると記載がありますが、アウトソーシングでやっているのか、役場の中で人材がいて、やっているのか、それが 1 点と、17 ページの 221 の柔軟な働き方で、時差出勤制度についてあったかと思いますが、時差出勤を選択された理由、経緯、つまりどういうメリットがあってこの制度を選択されたのか、例えばフレックスタイム制度は活用できなかったのか、そういった点について教えて頂きたいです。</p>                                                                                                                                                                                                                                    |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中川<br>課長補佐 | <p>デジタル技術の活用についてですが、基本的にはアウトソーシングはしていなくて、職員の手で行っています。得意とする職員もいますので、そういった職員と企画政策課の電算部門もありますので、連携をしながら、できる範囲でやっているというところです。</p> <p>2点目の時差出勤制度ですが、こちら現在試行中でありまして、もともとは公務の都合や、育児、介護の理由で認めていたところを、理由は問わずに認めるというところを変更しております。</p> <p>今後課題の整理があるかと思いますが、時差出勤制度を活用することで、通常8時30分の出勤のところを、例えば7時30分に出勤して16時15分までの勤務にするとか、逆に後ろにずらすといった柔軟な対応が可能となっています。</p> <p>デメリットとしては、お客様の対応が多い部署であります。と、全員時差出勤という困ってしまいますので、窓口で対応が必要となる部署においては、他の職員の負担が過度にならないか、そういったことも気を付けながら対応が必要かと思えます。</p> <p>フレックス制度との違いが明確に述べられなく申し訳ないのですが、時差出勤制度の内容について説明をさせて頂きました。</p> |
| 小藤会長       | <p>それでは、時間の都合もありますので、本日の全体をとおして、何か確認がありましたら、お願いします。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 池田委員       | <p>4ページから掲載されている歳入と歳出ですが、令和9年度に落ち込んで、令和11年にまた戻るとするのは、何か理由があるのでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 中川<br>課長補佐 | <p>青木委員の質問でも申しましたが、こちらの資料は最新の状況が反映されていないので、その点をご承知ください。</p> <p>まず、令和7年と8年については、学校給食センターの建設事業がありまして、その建設費用が大きいものですから、令和8年までは高い水準となっておりまして、令和9年で落ち込むというよりは、いったん平常になると、そういう理解です。</p> <p>令和11年度以降に関しましては、この計画を立てたときに、公共交流拠点、中央公園の向かい側ですが、庁舎の移転だとか、民間の施設だとか、そこを含めて、関連する費用を概算で計上</p>                                                                                                                                                                                                                                                         |

|             |                                                                                                                                                           |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | <p>していますので、数値が上昇しています。</p>                                                                                                                                |
| 小藤会長        | <p>ありがとうございます。<br/> それでは、続きまして、次第7「その他」に移ります。<br/> 事務局より説明をお願いします。</p>                                                                                    |
| 中川<br>課長補佐  | <p>(次第7について説明)</p>                                                                                                                                        |
| 小藤会長        | <p>ありがとうございます。<br/> ただいまの説明について、何か質問等がありますか。<br/> (質問なし)</p> <p>それでは、以上をもちまして、本日の議事は全て終了しました。<br/> 皆様、円滑な議事進行へのご協力ありがとうございました。<br/> 議事の進行を事務局にお返しします。</p> |
| 長谷川<br>総務課長 | <p>小藤会長、議事進行をありがとうございました。<br/> これをもちまして、第1回武豊町行政改革推進委員会を終了させていただきます。<br/> 皆様、本日はありがとうございました。<br/> お気を付けてお帰りください。</p>                                      |